

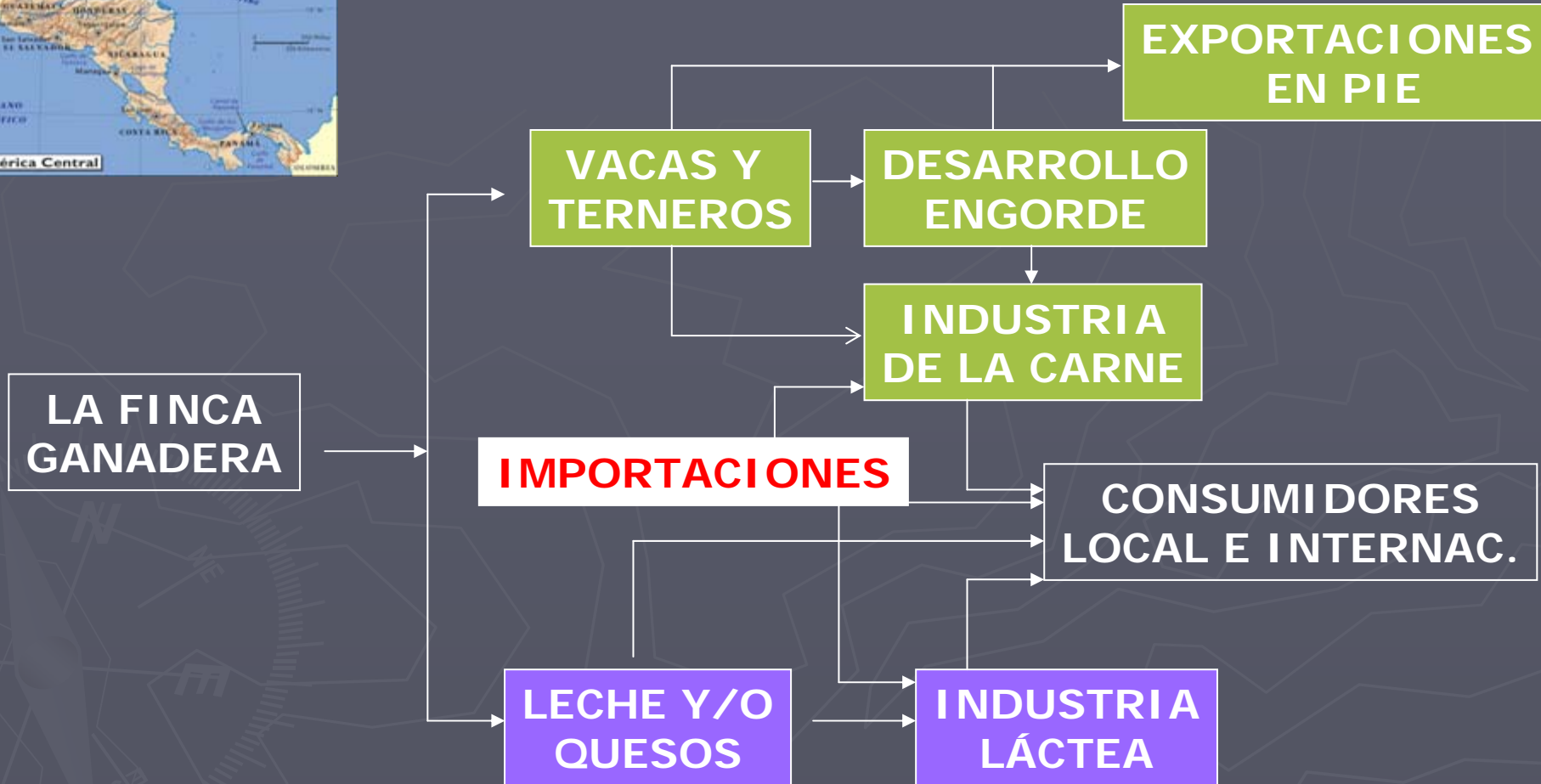
LAS ORGANIZACIONES GANADERAS EN CENTROAMÉRICA

Por Edwin Pérez G.
Proyecto ILRI-CFC
30 de octubre de 2006
IX Reunión CODEGALAC

CONTENIDO

- ▶ La necesidad de organizaciones
- ▶ Tipología
 - Sector público
 - Sector privado
- ▶ Algunos ejemplos
- ▶ La problemática de las organizaciones
- ▶ Conclusión

LAS "CADENAS BOVINAS" EN CA



EL CONCEPTO DE CADENA

► CADENA TRADICIONAL DE PROCESOS

- Todos los procesos productivos necesarios para obtener un determinado producto



► CADENA DE VALOR

- Implica además la generación de "valor Agregado".
- Cadena de alianzas estratégicas



LA MOTIVACIÓN PARA ORGANIZARSE

- ▶ Dentro de grupos de actores (productores, industriales, proveedores de insumos)
 - Defensa de intereses comunes
 - Provisión de servicios a afiliados
- ▶ De grupos de actores (de cadena o cadenas)
 - Además de las anteriores...
 - Relaciones entre ellos
 - ▶ Negociaciones
 - ▶ Conflictos

LAS ORGANIZACIONES A NIVEL DE PAÍS

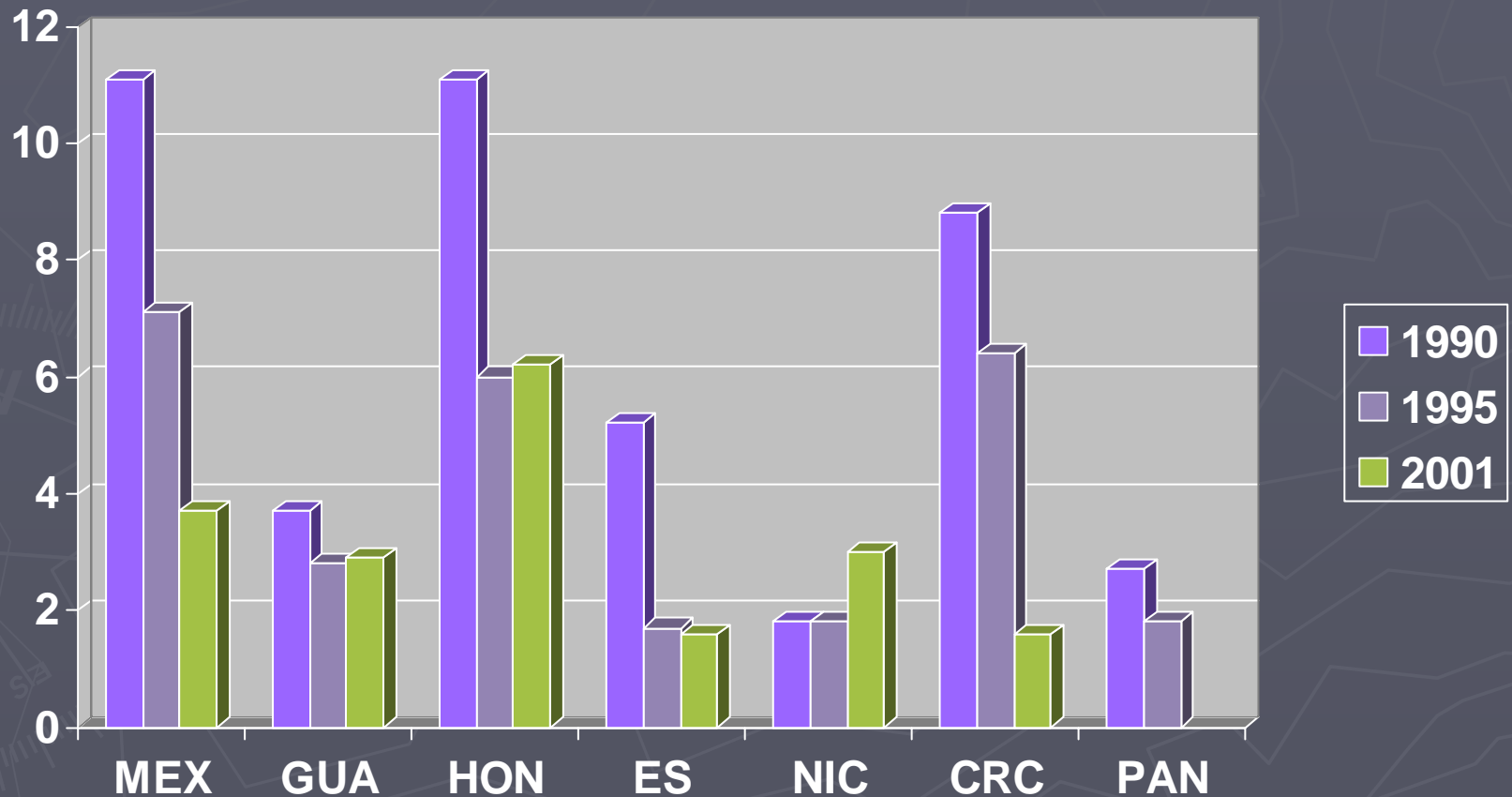


EL SECTOR PÚBLICO

- ▶ Actualmente lo principal es el papel regulador y protección sanitaria
 - Sanidad Animal e Inocuidad de Alimentos.
 - Aspectos ambientales
 - ▶ Ministerios de Agricultura/Ganadería
 - ▶ Ministerios de Salud, Economía
- ▶ El papel del Estado en cuanto a otros servicios (generación y transferencia de tecnología) es cada vez menos impactante.
- ▶ Universidades y Centros de Investigación juegan algún papel.

APORTE ESTATAL AL SECTOR AGROPECUARIO HA DECRECIDO:

Relación (%) entre gasto agropecuario y gasto total



Las Organizaciones del Sector Privado

DE BASE

DE CÚPULA

DE CADENA

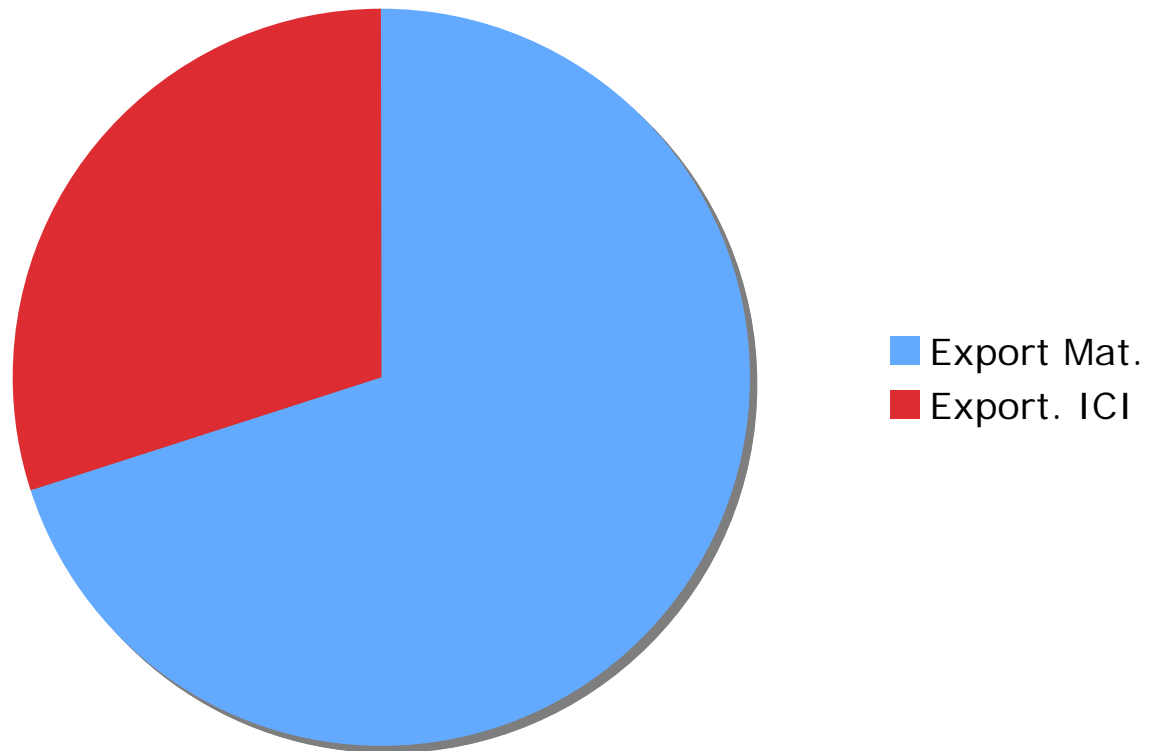


ORGS. GANADERAS DE BASE

- ▶ Miembros son individuos
- ▶ Privan dos criterios para agruparse
 - Lo geográfico
 - Un objetivo común (servicios.... Acopio, industr., comercio)
- ▶ Tipos de organizaciones
 - Asociaciones sin fines de lucro
 - Cooperativas
 - Empresas privadas (grandes productores, supermercados)
- ▶ Hay "demasiadas" en algunos países
- ▶ La funcionalidad
 - Pocas funcionan muy bien
 - La mayoría "algo hacen"
 - Otras están desapareciendo.
 - Las "lecheras" son más exitosas que las de "carne"

Los Supermercados y el Negocio de la Carne en Nicaragua

Exportación de Carne a Centroamerica



ORGS. GANADERAS DE BASE (cont)

Características de las que progresan..

▶ Enfoque más empresarial

- No solo para organizar “la feria anual”
- Objetivos claros (más allá de lo geográfico o de “defensa” del gremio)
- Capacidad creciente de ofrecer servicios a sus asociados
- Administración “profesional”

▶ Liderazgo

- Buenos líderes
- Importancia del relevo generacional

Un ejemplo: la Cámara de Ganaderos Unidos del Sur, CGUS

- ▶ Fundada en 1959

- ▶ 38 años después.....un edificio y una secretaria
- ▶ 1997 compran e inician operación de una subasta ganadera
- ▶ Fondo ganadero (1000 animales)
- ▶ Venta de insumos (semillas, cercos, suplementos, productos veterinarios)
- ▶ Asistencia técnica a fincas de asociados
 - 2 profesionales
 - 2 técnicos de nivel medio

1959

1997

2006

ORGS. DE BASE QUE ACOPIAN

▶ LECHERAS

- CREL'S Honduras
- Cooperativas Nicaragua



▶ DE GANADO

- De Reproductores (generalizado)
- Subastas Costa Rica
 - ▶ De dos tipos (orgs. y privadas)
 - ▶ FESUGAN



ORGS. DE BASE QUE INDUSTRIALIZAN/COMERCIALIZAN

- ▶ En carne
 - CoopeMontecillos
 - ▶ Activos US \$ 20×10^6
 - ▶ Ventas US \$ 50×10^6
 - GICO
- ▶ En leche
 - Dos Pinos
 - ▶ Activos US \$ 200×10^6
 - ▶ Ventas US \$ 500×10^6
 - Monteverde



ORGANIZACIONES CÚPULA Y DE CADENA

- ▶ Formadas por orgs. de base
- ▶ Guatemala (FEGAGUATE, Lecheros)
- ▶ Honduras (FENAGH)
- ▶ El Salvador (PROLECHE)
- ▶ Nicaragua (CONAGAN, FAGANIC, UNAG)
- ▶ Costa Rica (CORFOGA, DE LECHE, 3 FEDS.)
- ▶ Panamá (ANAGAN)
- ▶ Regionales (FECALAC y FECESCABO)



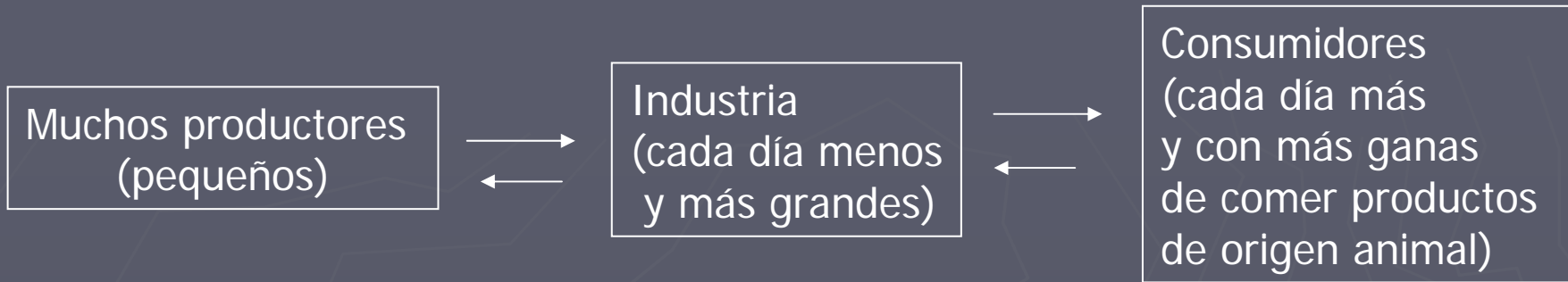
CORFOGA como ejemplo de organización de cadena

- ▶ Mixta
 - Productores
 - Industria
 - Gobierno
- ▶ Creada por ley
 - Autogravamen
- ▶ Planes estratégicos
- ▶ www.corfoga.org

LOS PROBLEMAS

- ▶ ¿¿¿“Demasiadas organizaciones???”
 - Competencia vs cooperación
- ▶ Poca provisión de servicios
 - Muchas no hacen nada
 - Generación de ingresos
 - Asumir algunos que ha dejado el Estado
- ▶ Poca coordinación entre ellas

CONCLUSIÓN



- ▶ El fortalecimiento de las organizaciones es clave para lograr un desarrollo de la cadena.
 - Sector público: énfasis en lo regulatorio y SAIA.
 - Sector privado: énfasis en cadenas